

SIVISTYSLAUTAKUNTA

VARHAISKASVATUS

Palvelusuunnitelma:

Varhaiskasvatus sisältää päiväkotihoidon, ryhmäperhepäivähoidon, perhepäivähoidon sekä avoimen varhaiskasvatuksen perheryhmätoiminnan. Lisäksi varhaiskasvatukseen kuuluvat lasten kodinhoiton tuki, yksityisen päivähoiton kuntalisä sekä monikkoperheiden starttiraha.

Vastuhenkilö: Varhaiskasvatusjohtaja

Sitovat tavoitteet:

1. Varhaiskasvatuksen digitaalisen laadunarviointijärjestelmä Valssin käyttöönottoon valmistautuminen.
2. Varhaiskasvatuksen toiminnallisen tasa-arvon ja yhdenvertaisuussuunnitelman laatiminen osana laadukasta varhaiskasvatusta.

Tavoitteiden toteutuminen 1-8 kk/v. 2024:

1. Kevätlukukaudella 2024 henkilöstöä on osallistunut Kansallisen koulutuksen arviointikeskus Karvin Valssin info- ja koulutuswebinaareihin.
2. Varhaiskasvatuksen toiminnalliseen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaan on kirjoitettu suunnitelma henkilöstön käyttöön Teamsiin. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustilannetta selvitetään havainnointi- ja osallistavilla menetelmillä yksiköissä. Loppuvuodelle on sovittu kehittämis-kohteita, -tavoitteita ja -toimenpiteitä.

Varhaiskasvatus	TP 2023	TA 2024	Tot. 1-8 kk/v. 2024	Käyttö-%
TOIMINTATUOTOT	263 991	158 000	144 355	91,4
TOIMINTAKULUT	-3 070 805	-3 174 389	-2 121 043	66,8
TOIMINTAKATE	-2 806 814	-3 016 389	-1 976 688	65,5
Poistot ja poistoeron muutos	-95 730	-88 129	-63 820	72,4
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-2 902 543	-3 104 518	-2 040 508	65,7

Tunnusluvut:	TP 2022	TP 2023	Tot. 1-8 kk/v. 2024
Päiväkotihoidossa olevien lasten lukumäärä	126	139	140
Perhepäivähoidossa olevien lasten lukumäärä	40	30	31
Kolmitasoisen tuen tarpeessa olevien lasten määrä päiväkodissa / %	0/0	0/0	3/2,24
Kolmitasoisen tuen tarpeessa olevien lasten määrä perhepäivähoidossa / %	0/0	0/0	1/1,67
Perheitä avoimen perheryhmätoiminnan piirissä	24	24	20
Lasten kotihoidon tuen saajien määrä	35	33	22
Kunnassa olevat 0–5-vuotiaat lapset	220	206	199

ESI- JA PERUSOPETUS

Palvelusuunnitelma:

Esi- ja perusopetuksen tehtävänä on antaa laadukasta ja monipuolista opetusta, kasvattaa vastuulliseen yhteistyöhön ja hyviin vuorovaikutustaitoihin sekä antaa jatko-opintojen edellyttämät valmiudet. Opetuksessa huomioidaan oppimisen ja kasvun tuen lisäksi opiskeluhuollon palvelut yhdessä hyvinvointialueen kanssa. Kouluun kiinnittymiseen sekä oppilaiden läsnäoloon pyritään vaikuttamaan sitouttavalla kouluyhteisömallilla, hyvinvoinnin vuosikellolla sekä ennaltaehkäisevällä toiminnalla. Poissaolojen seuranta varten on hyväksytty 6.6.2023 Juvan sivistyslautakunnassa puuttumisen malli.

Aamu- ja iltapäivätoiminnan tarkoituksena on tarjota lapselle koulupäivän jälkeen turvallinen ja lapsen kasvua tukeva ympäristö, jossa hän voi ammattitaitoisen ohjaajan valvonnassa viettää vapaa-aikaansa.

Vastuuhenkilöt: Sivistysjohtaja ja koulujen rehtorit/johtajat oman yksikkönsä osalta

Sitovat tavoitteet:

1. Laadukkaan esi- ja perusopetuksen toteuttaminen.
2. Turvallinen kasvua ja hyvinvointia tukeva oppimisympäristö.
3. Kouluyhteisöön sitouttaminen ja poissaolojen ennaltaehkäiseminen toimintamallin käyttöönotto.
4. Liikunnan lisääminen kasvun ja oppimisen tueksi.

Tavoitteiden toteutuminen 1-8 kk/v. 2024:

1. Laadukas esi- ja perusopetus on toteutunut kelpoisten ja kokeneiden opettajien myötä.
2. Turvallisuuden vaikuttavat pelastussuunnitelmat on päivitetty syksyn 2024 aikana. Hyvinvointiin on vaikutettu ottamalla opetuksen järjestäjän painopistealueeksi kaikissa yksiköissä ”Kouluun sitoutuminen ja yhteisöllisyys” sekä hyvinvoinnin vuosikello.
3. Maakunnallinen läsnäolon malli on ollut kuntakierroksella ja siitä on tarkoitettu tehdä yhteinen esitys Savonlinnan seminaarissa 17.10.2024. Kehittämistyötä on tehty alueellisesti eri opetuksen järjestäjien kanssa.
4. Liikunta ei ole ollut enää syksyn painopistealueena, mutta sitä on edistetty kouluun sitouttamisen painopisteen yhteydessä erilaisissa koulun tapahtumissa. Liiku-hanketta on jatkettu lukuvuodelle 2024–2025. Hankkeen tavoitteena on aktivoida oppilaita koulupäivien aikana.

Perusopetus	TP 2023	TA 2024	Tot. 1-8 kk/v. 2024	Käyttö-%
TOIMINTATUOTOT	379 237	276 958	186 506	67,3
TOIMINTAKULUT	-6 522 845	-6 678 818	-4 564 079	68,3
TOIMINTAKATE	-6 143 608	-6 401 860	-4 377 573	68,4
Poistot ja poistoeron muutos	-312 757	-297 141	-208 504	70,2
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-6 456 365	-6 699 001	-4 586 077	68,5

Tunnusluvut (oppilasmäärä):	TP 2022	TP 2023	TP 2024
Hatsolan koulu	47	47	
Paatelan koulu	41	34	
Yhtenäiskoulu / esiopetus	33*	35	
Yhtenäiskoulu	389**	374	
Juvan esi- ja perusopetus	510	490	

*Luku pitää sisällään 5 ukrainalaista esikoululaista, jotka ovat integroituna ryhmiin.

**Luku pitää sisällään 20 perusopetukseen valmistavan opetuksen oppilasta.

Tunnusluvut (€/oppilas):	TP 2022	TP 2023	TP 2024
Hatsolan koulu	12 112	12 638	
Paatelan koulu	11 501	14 436	
Kirkonkylän koulu / esiopetus	7 739	9 134	
Yhtenäiskoulu	11 274	13 276	
Juvan esi- ja perusopetus	11 141	13 000	

LUKIO-OPETUS

Palvelusuunnitelma:

Lukio antaa opiskelijoille laajan yleissivistyksen ja jatko-opintokelpoisuuden sekä elämässä tarvittavia tietoja ja taitoja: lukio antaa opiskelijoille edellytyksiä elinikäiseen oppimiseen ja itsensä kehittämiseen sekä auttaa opiskelijoita tasapainoiseksi ja toiset ihmiset huomioonottavaksi yhteiskunnan jäseniksi.

Vastuhenkilö: Apulaisrehtori

Sitovat tavoitteet:

1. Juvan lukioon hakeutuu Juvan peruskoulun päättöluokalta 41 % oppilasta.
2. Lukion opintojaksotarjonta pidetään kattavana tarjoamalla lukiolaisille ammatillisia opintoja sekä yliopisto- että ammattikorkeakoulukursseja osana lukion opinto-ohjelmaa.

Tavoitteiden toteutuminen 1-8 kk/v. 2024:

1. Juvan lukioon hakeutui 42 % Juvan peruskoulun päättöluokalta. Lisäksi Juvan lukiossa aloitti 7 kansainvälistä opiskelijaa.
2. Juvan lukion opiskelijoista 79 % valitsi opinto-ohjelmaansa yliopisto-, ammattikorkeakoulu- tai ammatillisia opintoja.

Lukio-opetus	TP 2023	TA 2024	Tot. 1-8 kk/v. 2024	Käyttö-%
TOIMINTATUOTOT	47 087	15 400	7 436	48,3
TOIMINTAKULUT	-994 368	-1 050 199	-678 217	64,6
TOIMINTAKATE	-947 281	-1 034 799	-670 781	64,8
Poistot ja poistoeron muutos	-39 429	-36 144	-26 286	72,7
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-986 710	-1 070 943	-697 067	65,1

Tunnusluvut:	TP 2022	TP 2023	Tot. 1-8 kk/v. 2024
Oppilaita	73	67	69
€/oppilas	13 109	14 727	10 102

Oppilasmäärä on lukuvuosien keskiarvo.

KIRJASTOTOIMI

Palvelusuunnitelma:

Kirjasto tarjoaa kuntalaisille monipuolisen ja uusiutuvan aineiston, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä yhteydet tietoverkkoihin. Kirjasto edistää lukemiskulttuuria ja monipuolista lukutaitoa sekä yhdenvertaisia mahdollisuuksia sivistykseen ja kulttuuriin. Kirjaston ja kirjastoauton palvelut tukevat monipuolisesti aktiivista kuntalaisuutta, elinikäistä oppimista ja kuntalaisten hyvinvointia.

Vastuuhenkilö: Kirjasto- ja kulttuurikoordinaattori

Sitovat tavoitteet:

1. Kirjaston tilaratkaisut ja omatoimikirjaston valmistelu.
2. Erityisen hyvään asiakaspalveluun panostaminen.
3. Lukutaidon edistäminen, koko kylä lukee.

Tavoitteiden toteutuminen 1-8 kk/v. 2024:

1. Edelleen avoinna. Haahtela on tehnyt tiloista selvitystä ja kirjaston työntekijöitä on haastateltu. Omatoimikirjastoa ei kannata suunnitella ennen päätöstä uudesta kirjastosta. Keväällä toteutuksessa kirjaston asiakaskyselyssä asiakkaat toivoivat vielä lisää oleskelutiloja ja rauhallisia istumapaikkoja. Kirjaston tapahtumat ovat suosittuja, ja vastaajat toivoivat entistä parempia tiloja kulttuuritapahtumille ja taidenäyttelyille. Moni odottaa jo innokkaasti sisäilmaltaan puhtaampaa rakennusta. Kahvila olisi myös tervetullut. Kuntalaisten toiveita uudelle kirjastolle: "Tilava, avara, valoisa, iloinen, hyvä sisäilma, taidetta", "Riittävä ja ajantasainen kokoelma, lapsia ja nuoria houkuttelevaa ohjelmaa, kiinnostavia vierailijoita, hyvä yhteistyö varhaiskasvatuksen ja koulun kanssa", "Enemmän tilaa ja paikkoja olla kavereiden kanssa", "Uudessa kirjastossa olisi kiva olla rento paikka missä lukea lehtiä/kirjoja. Kirjaston ja kahvilan yhdistelmä olisi unelma", "Juvalaisten olohuone. Kaikki ovat tervetulleita".
2. Keväällä toteutetussa kirjaston asiakaskyselyssä kirjasto, asiakaspalvelu ja kirjaston kokoelma saivat paljon myönteistä palautetta. Hyvä asiakaspalvelu koostuu monitahoisesti kaikista näistä asioista.
3. Kirjasto sai Aluehallintoviraston Kirjastopolku -hankkeen vietyä loppuun. Hankkeessa suunniteltiin kirjastopolun sisällöt joka vuosiluokalle sekä tehtiin perusopetuksen ja kirjaston välinen yhteistyösuunnitelma ja opettajan opas. Nämä kaikki toimenpiteet tukevat kirjaston lukutaitotyön rakenteita ja tekevät siitä myös näkyvää. Luokat vierailevat säännöllisesti kirjastossa ja sen lisäksi kirjasto antaa kirjastonkäytön sekä tiedonhaunopetusta ja kirjavinkkauksia. Kirjaston tarjoamiin koulusisäiltöihin on osallistunut 37 luokkaa ja 681 oppilasta. Lukemisen löytöretki -hankkeen kautta yhteistyötä jännevöitetään mm. varhaiskasvatuksen ja neuvolan kanssa. Kirjaston mahdollistama eteiskirjasto päiväkoteihin on tuonut uusia perheitä asiakkaiksi kirjastoon. Lastenkulttuurikeskus Verson satutunnit ovat olleet suosittuja (527 osallistujaa). "Lukukoiratointaa" on ollut myös, uutena on kokeiltu myös ilta-aikaa, jolloin kuka vain voi tulla lukemaan lukukoiralle. Kirjaston Novellikoukku, Lukupiiri ja Runopiiri ovat kokoontuneet säännöllisesti koko kevään ajan. Erilaisia tapahtumia on järjestetty madaltamaan kynnystä lukemiseen ja tuomaan esille lukemisen merkitystä.

Kirjastotoimi	TP 2023	TA 2024	Tot. 1-8 kk/v. 2024	Käyttö-%
TOIMINTATUOTOT	9 774	1 200	29 307	2442,3
TOIMINTAKULUT	-406 869	-385 591	-276 821	71,8
TOIMINTAKATE	-397 095	-384 391	-247 514	64,4
Poistot ja poistoeron muutos	0	0	0	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-397 095	-384 391	-247 514	64,4

Tunnusluvut:	TP 2022	TP 2023	Tot. 1-8 kk/v. 2024
Kirjastokäynnit/as.	8,73	11,3	7,86
Lainat/as.	15,86	17,38	10,75
Kirjastoaineistokulut €/as.	9,07	9,61	7,07

KANSALAIPOISTO

Palvelusuunnitelma:

Kunta ostaa kansalaisopistopalvelut Sulkavan kunnan hallinnoimalta Järvi-Saimaan kansalaisopistolta. Opisto toimii lähipalveluperiaatteella ja toteuttaa Juvan toiminta-alueella varsinaisen kansalaisopisto-opetuksen lisäksi koulutusta myyntipalveluna yrityksille, yhteisöille ja yksittäisille kuntalaisille. Opiston koulutustehtävänä on edistää alueen kaikkien väestö- ja ikäryhmien osaamista, hyvinvointia, osallisuutta ja arjessa selviytymistä.

Vastuhenkilö: Sivistysjohtaja

Sitovat tavoitteet:

- Järvi-Saimaan kansalaisopisto tarjoaa Juvalla monipuolista yleissivistävää koulutusta sekä taide- ja taitoaineiden opetusta. Yleissivistävä koulutus on kielten, kirjallisuuden, tietotekniikan sekä terveyttä, liikuntaa ja kestävästä kehitystä edistävää koulutusta.

Tavoitteiden toteutuminen 1-8 kk/v. 2024:

- Lähes kaikki kevätlukukaudelle suunnitellut kurssit toteutuivat. Heinäkuussa järjestettiin kaksi myyntipalvelukurssia.

Kansalaisopisto	TP 2023	TA 2024	Tot. 1-8 kk/v. 2024	Käyttö-%
TOIMINTATUOTOT	19 627	22 100	12 169	55,1
TOIMINTAKULUT	-208 164	-196 678	-159 579	81,1
TOIMINTAKATE	-188 537	-174 578	-147 410	84,4
Poistot ja poistoeron muutos	0	0	0	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-188 536	-174 578	-147 410	84,4

Tunnusluvut:	TP 2022	TP 2023	Tot. 1-8 kk/v. 2024
Opetustunnit	4 153	3 662	1 721
€/opetustunti	45,22	51,48	85,65

VAPAA-AIKATOIMI

Palvelusuunnitelma:

Harrastamisen ja omaehtoisen hyvinvoinnin edistäminen tarkoittaa aktiivista vapaa-ajan toimintaa, jossa kuntalaiset voivat toteuttaa itseään ja olla osana erilaisia yhteisöjä. Kunnan vapaa-aikatoimi edistää edellä olevaa tavoitetta.

Liikuntapalveluiden tehtävänä on luoda edellytykset kuntalaisten liikkumiselle tarjoamalla liikunta- paikkoja sekä tukemalla terveyttä edistävää liikuntaa. Toiminnan tasolla liikunnan järjestämisestä vastaavat pääasiassa kunnan alueella toimivat järjestöt, yhteisöt ja yritykset yhteistyössä kunnan kanssa.

Nuorisopalveluiden tehtävänä on nuorten kasvun, osallisuuden ja itsenäisyyden tukeminen, aktiivisen kansalaisuuden edistäminen sekä kasvu- ja elinolojen parantaminen. Nuorisopalveluiden vastuulla on suunnitella ja toteuttaa ennalta ehkäiseviä ja nuoren elämää tukevia toimintoja pienryhmä- ja nuorisotilatoimintaan sekä Etsivään nuorisotyöhön. Mediataidot ja viestintä sosiaalisessa mediassa toimii osana nuorten ohjausta ja tukea.

Kulttuuripalveluiden tehtävänä on edistää kulttuuritoimintaa sekä ylläpitää ja kehittää Pattoin ja Partalan museoalueiden toimintaa. Lastenkulttuuri on toiminnan painopisteenä, jota toteutetaan kulttuurikasvatussuunnitelman mukaisesti. Kulttuurijärjestöt ja muut alan toimijat ovat keskeisiä palveluiden tuottajia yhteistyössä kunnan kanssa. Juvan Kinon toimintaa pyörittävät paikalliset nuoret yhdessä nuorisopalveluiden kanssa. Nuorten sitoutuminen työhön edistää yrittäjyyskasvatusta ja aktiivista kansalaisuutta.

Matkailupalveluiden tehtävänä on edistää Juvan matkailutoimintaa ja tunnettuutta kokoaan monipuolisempana matkailukohteena. Yhteistyössä eri toimijoiden kanssa, matkailupalvelut kehittävät matkailun toimintaympäristöä, vahvana painopistealueena on luonto- ja aktiviteettimatkailu.

Vastuuhenkilöt: Liikuntakoordinaattori, nuoriso- ja hyvinvointikoordinaattori, kirjasto- ja kulttuurikoordinaattori sekä matkailusihteeri oman yksikkönsä osalta

Sitovat tavoitteet:

1. Tuetaan kuntalaisten osallisuutta, aktiivisuutta ja kohtaamisen mahdollisuuksia.
2. Vahvistetaan matalankynnyksen palveluita ja haetaan uudenlaisia toimintamalleja.
3. Lisätään ja tuetaan lasten ja nuorten sosiaalista ja fyysistä hyvinvointia Harrastava Juva -hankkeen kautta. Hankkeessa tarjotaan matalan kynnyksen toimintaryhmiä mahdollistaen uudenlaisia elämyksiä ja harrastusmahdollisuuksia.
4. Kehitetään ja monipuolistetaan nuorisotilatoimintaa yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa ja vahvistetaan koulunuorisotyön kautta nuorten osallisuutta.

Tavoitteiden toteutuminen 1-8 kk/v. 2024:

1. Seikkaillen Saimaalle -hankkeen ohjausryhmään on osallistettu eri yhteisöjä ja toimijoita. Ohjausryhmässä on edustaja Juvan vanhus- ja vammaisneuvostosta, Koski-Saimaan osuuskunnasta, luontomatkaileuyhdistys Hiidenmaan retket ry:stä ja Koikkalan kyläyhdistyksestä sekä yrittäjäedustajia. Projektipäällikkönä toimiva matkailusihteeri ja toimijoiden edustajat viestivät luontomatkaileuyhdistyksen toimintaympäristön kehittämishankkeen toimenpiteistä ja tuloksista sekä yleisesti että omille sidosryhmilleen. Nuorisopalvelut on tarjonnut osallistumisen ja vaikuttamisen mahdollisuuksia uudelleen järjestäytyneen nuorisovaltuustotoiminnan kautta. Seiskaluokkalaisten ryhmäytämispäivän aikana saatiin luotua uusia kohtaamisia nuorten kanssa. Etsivä

nuorisotyö on jatkanut ryhmätoimintojen järjestämistä ja luonut yhteisiin pienryhmähetkiin uudenlaisia teemoja. Kirjaston kautta toteutetaan monenlaisia matalankynnyksen palveluita ja maksutonta ryhmätoimintaa mm. lukupiiriä, novellikoukkuja, kirjastokaraokea. Gottlund-viikko tarjosi monenlaisia osallistumisen mahdollisuuksia. Viikon aikana oli mm. Juvan museon avoimien ovien päivä ja perheille toimintaa, Gottlundin tuvalla yhteislaulutilaisuus, Gottlund-runokilpailun julkistaminen ja Pattoin metsäkirkko. Liikuntapalveluissa on osallistettu kuntalaisia talkoiden ja liikuntatapahtumien järjestämisessä.

2. Rantasalmen, Juvan, Joroisten ja Sulkavan yhteinen Lumovoimaa kulttuurista -hanke käynnistyi. Projektikoordinaattoriksi valittiin Riitta Kärkkäinen. Hankkeessa tuotetaan uudenlaista alueellista kulttuurialan ammattilaisten, harrastajien ja yhdistysten välistä yhteistyötä kulttuuritarjonnan toteuttamisessa. Yhteistyön tuloksena syntyy rikkaampaa ja laajempaa alueellista kulttuuritarjontaa. Alueellinen identiteetti, yhteisöllisyys ja kokemus osallisuudesta vahvistuvat. Liikuntaseurojen kanssa on kokoonnuttu kuukausittain kevään aikana. Outdoor-aktiviteettien (kuten retkeily ja luontopolut) osalta kuntalaisilta saadun palautteen perusteella palveluja ja toimintoja pyritään realistisilta osin kehittämään ja toteuttamaan, jotta kynnys niiden käyttämiseen madaltuisi. Nuorisotilatyötä on kehitetty lisäämällä toiminnallisia teemoja talotoimintaan. Edelleen on säännöllistetty kampuksella järjestettävää PopUp-nuokkaritoimintaa. Uutena toimintana aloitti syksyn alussa lukiokahvit. Lasten päiväleireillä oli n. 50 lasta. Seikkailen Saimaalle -hankkeessa on rakennettu erityisesti esteettömiä kohteita kesän 2024 aikana, ja Juvan vanhus- ja vammaisneuvoston toimijoita on osallistettu tähän työhön mm. vierailuin. Samalla on saatu hyviä huomioita ja kehitysehdotuksia esteettömyyden osalta.
3. ”Harrastava Juva” -kerhot ovat vetäneet hyvin harrastajia. Syksyllä alkaneet kerhot ovat melkein täynnä.
4. Seurakunnan kanssa aloitettiin syyskauden alussa mini-nuokkaritoiminta kesän tauon jälkeen. Dynamo-hanke aloitti nuorten ryhmän kasaamisen elokuussa (tulevaa tapahtumaa varten).

Vapaa-aikatoimi	TP 2023	TA 2024	Tot. 1-8 kk/v. 2024	Käyttö-%
TOIMINTATUOTOT	313 680	210 017	161 708	77,0
TOIMINTAKULUT	-1 622 464	-1 609 882	-1 089 839	67,7
TOIMINTAKATE	-1 308 784	-1 399 865	-928 131	66,3
Poistot ja poistoeron muutos	-365 648	-386 564	-253 730	65,6
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-1 674 432	-1 786 429	-1 181 861	66,2

Tunnusluvut:	TP 2022	TP 2023	Tot. 1-8 kk/v. 2024
Uimahallin ja kuntosalin kävijämäärä	33 857	45 813	30 416
Liikuntahallin vakiovuorojen kävijämäärä	11 000	11 000	7 000
Kaarihallin vakiovuorojen kävijämäärä	7 000	4 500	2 700
Nuorisotilatoiminnan kävijämäärä	2 830	2 649	1 661
Elokuvatoiminnan kävijämäärä	1 189	1 244	658
Pattoin kävijämäärä	589	396	532
Partalan museoalueen kävijämäärä	1 059	940	1 156

SIVISTYSLAUTAKUNTA YHTEENSÄ:

Sivistyslautakunta yhteensä	TP 2023	TA 2024	Tot. 1-8 kk/v. 2024	Käyttö-%
TOIMINTATUOTOT	1 234 812	879 213	633 474	72,1
TOIMINTAKULUT	-13 026 931	-13 291 095	-9 022 918	67,9
TOIMINTAKATE	-11 792 119	-12 411 882	-8 389 444	67,6
Poistot ja poistoeron muutos	-813 563	-807 978	-552 340	68,4
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-12 605 683	-13 219 860	-8 941 784	67,6